

**CONSELHO-GERAL**  
**DO AGRUPAMENTO VERTICAL DE ESCOLAS ELIAS GARCIA**

**Avaliação da Diretora e Decisão sobre a sua Recondução**  
**19 de abril de 2013**

**PREÂMBULO**

De acordo com o artigo 18º do Decreto-Lei nº75/2008, de 22 de Abril, republicado pelo Decreto-Lei nº 137/2012, de 2 de Julho, "o Diretor é o órgão de administração e gestão do agrupamento de escolas ou escola não agrupada nas áreas pedagógica, cultural, administrativa, financeira e patrimonial". Com base nestes pressupostos, o Conselho-geral do Agrupamento Vertical de Escolas Elias Garcia (AVEEG), na sua análise, contemplou detalhadamente todos estes pontos, de modo a constituir uma avaliação criteriosa, transparente e justa, para dar cumprimento ao Artigo 25º do citado Decreto-Lei, o qual mandata este órgão para avaliar a Diretora, Dra. Catarina Manuela Serra Bernardo, e eventualmente reconduzi-la a um novo mandato, ora em fase final de desempenho do quadriénio 2009-2013.

Foram estudados múltiplos documentos inerentes ao percurso da Diretora do Agrupamento, entre eles, o documento de candidatura, os relatórios anuais, o relatório de avaliação externa do Ministério da Educação e Ciência e o relatório de autoavaliação apresentado pela Diretora ao Conselho-geral. Este analisou os documentos e centrou a sua discussão nos itens previamente decididos em reunião plenária do Conselho-geral, a mencionar:

- ✦ Organização e gestão curricular, pedagógica e do processo de ensino-aprendizagem;
- ✦ Gestão e qualificação dos recursos humanos;
- ✦ Gestão dos recursos financeiros;
- ✦ Relacionamento interinstitucional;
- ✦ Inserção na comunidade interna e externa;
- ✦ Promoção da dignificação institucional do agrupamento.

## PARECER

de acordo com o artigo 25º do Decreto de Lei nº75/2008, de 22 de Abril,  
republicado pelo Decreto-Lei nº 137/2012, de 2 de Julho

A atual Diretora do Agrupamento Vertical de Escolas Elias Garcia (AVEEG) foi eleita no âmbito de um enquadramento legal que colocou ao Conselho-geral Transitório a responsabilidade da sua eleição. Agora, o atual Conselho-geral, com uma diferente composição, é chamado a avaliar o desempenho da Diretora em diferentes órbitas concetuais.

A sociedade portuguesa, no quadriénio a que se refere o presente Parecer de avaliação, apresentou um conjunto de vicissitudes, que tiveram impacte de modo indelével na escola pública.

O Projeto, inicialmente apresentado, apoiava-se em vertentes societárias que foram sendo alteradas ao longo destes quatro anos de exercício. Essas mudanças foram reconhecidas pelo Conselho-geral como geradoras de perturbação no equilíbrio do espaço-escola e de stresse nos seus múltiplos atores. As cascatas de diplomas legais associadas a alterações curriculares e orçamentos diminutos marcam a escola portuguesa, em geral, e o AVEEG, em particular.

O percurso de instabilidade foi plasmado nos diferentes relatórios anuais apresentados ao Conselho-geral e por ele aprovados.

O atual Conselho-geral, após declaração individual de conflito de interesses, com base na Recomendação do Conselho de Prevenção da Corrupção, de 7 de novembro de 2012, baseando-se na análise e avaliação propostos pela Comissão nomeada para o efeito em reunião plenária, aos três dias de abril p.p., considera que:

- ▲ Os relatórios de avaliação e o documento de autoavaliação do quadriénio apresentados pela Diretora espelham o percurso do Agrupamento Vertical de Escolas Elias Garcia na janela temporal de 2009-2013;
- ▲ As modificações verificadas na escola são saudáveis e uma mais-valia para a promoção e o bom desempenho dos processos de ensino-aprendizagem;
- ▲ Foram atingidos com sucesso os objetivos de organização e gestão curricular, pedagógica e do processo de ensino-aprendizagem;
- ▲ Foi realizada uma boa gestão e qualificação dos recursos humanos;
- ▲ Foi realizada uma boa gestão dos recursos financeiros;

**CONSELHO-GERAL  
DO AGRUPAMENTO VERTICAL DE ESCOLAS ELIAS GARCIA  
SOBREDADA DE CAPARICA**

- ⤴ Foi primado o desenvolvimento de relacionamentos interinstitucionais sendo de salientar o Poder Local, as Unidades de Saúde, as Associações de Pais e Encarregados de Educação, a Escola Segura e o Supermercado Jumbo local;
- ⤴ Foram criadas melhorias muito assinaláveis nas relações interpessoais;
- ⤴ Agilizou-se o relacionamento entre as comunidades interna e externa, a realçar, pais, encarregados de educação e familiares;
- ⤴ Desenvolveram-se projetos internacionais;
- ⤴ Foram captadas destrezas e cativados os respetivos detentores para a execução de projetos;
- ⤴ Foi promovido o respeito pela liberdade de expressão e valorizadas as opiniões e contributos dos diferentes membros da comunidade educativa;
- ⤴ Foi promovido o contributo individual para o crescimento da escola pelos que a ela estão institucionalmente ligados;
- ⤴ Foram promovidas iniciativas para abertura da escola à comunidade;
- ⤴ Foram desenvolvidas múltiplas atividades extracurriculares com vista ao desenvolvimento dos alunos em múltiplas facetas;
- ⤴ Foram melhorados os espaços físicos, quer interiores, quer exteriores;
- ⤴ Foi promovida a dignificação do AVEEG intra e extra muros;
- ⤴ Foram criadas iniciativas para a promoção da cidadania;
- ⤴ Promoveu-se a imagem de dignificação institucional do agrupamento.

Tendo por base a avaliação da intervenção da Diretora do Agrupamento Vertical de Escolas Elias Garcia, Dra. Catarina Manuela Serra Bernardo, o respetivo Conselho-geral considera que o todo observado é maior do que a soma das partes avaliadas e, assim, por maioria, decidiu deliberar como Excelente o programa de intervenção da Diretora no quadriénio 2009-2013 e, por unanimidade, aprovar com regozijo a sua candidatura a recondução no cargo de Diretora do Agrupamento de Escolas Elias Garcia.

Sobreda de Caparica, 19 de abril de 2013

A Presidente do Conselho-geral  
do Agrupamento Vertical de Escolas Elias Garcia

---

(Manuela Moura Domingos)

**Avaliação da Diretora e Decisão sobre a sua Recondução  
19 de abril de 2013**